



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

<b>CURSO</b>	<b>MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA</b>		
<b>Ano / Semestre</b>	<b>Disciplina</b>	<b>Créditos (T/TP/P)</b>	<b>Horas/aulas semanais</b>
2016/1	CAD310002 – Estrutura e Funcionamento do Ensino Superior	4T	4 h
<b>Nome do(a) Professor (a)</b>		<b>e-mail do(a) professor(a)</b>	
Prof. Dr. Pedro Antonio de Melo Raphael Schlickmann		<a href="mailto:pedro.inpeau@gmail.com">pedro.inpeau@gmail.com</a> <a href="mailto:raphas82@gmail.com">raphas82@gmail.com</a>	

<b>Ementa</b>
A universidade no contexto globalizado e de mudanças organizacionais contínuas; compromissos da universidade com o desenvolvimento local, regional e nacional; a educação superior como serviço público e como atividade empresarial; competência dos governos federal, estadual e municipal em matéria de educação superior; o papel das IES diante das necessidades da cidadania e do mercado; a organização jurídica e administrativa das IES; as políticas de ensino, pesquisa e extensão; legislação básica e expansão do ensino superior; pós-graduação e pesquisa em IES brasileiras; universidade e suas relações com a sociedade.
<b>Conteúdo programático:</b>



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

- Retrospectiva histórica e Panorama da Educação Superior no Brasil e no Mundo;
- Estrutura e funcionamento da educação superior brasileira: Tipologia das instituições de educação superior; legislação; Autonomia universitária;
- Políticas de Expansão na Educação Superior: Acesso e Permanência:
- PNE; PDE; REUNI; PROUNI, FIES, educação Inclusiva e EAD;
- Processo sucessório e decisório na universidade brasileira;
- Políticas e Estrutura da Gestão de Recursos Humanos na Universidade.
- Financiamento da educação superior:
  - Fontes de financiamento;
  - Gastos em educação em relação ao PIB;
- Planejamento Estratégico e Pano de Desenvolvimento Institucional – PDI;
- Estrutura do Ensino de Graduação e Pós-Graduação, da Pesquisa e da Extensão.
- Ciência e tecnologia no Brasil: o sistema de apoio às atividades de pesquisa e pós-graduação: CAPES, CNPq, Finep, Fundações de Apoio a Pesquisa estaduais e institucionais;
- Relações da Universidade com a sociedade organizada;  
SINAES - Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior.

#### **Estratégias de ensino e avaliação:**

A disciplina desenvolver-se-á por meio da utilização dos seguintes recursos didáticos:

- Aulas expositivo-dialogadas;
- Apresentação de seminários;
- Apresentação e discussão de *papers* e artigos elaborados durante a disciplina.

A avaliação de desempenho será realizada com base nos seguintes instrumentos:

- Apresentação oral e escrita de *papers* (30%);
- Participação efetiva nos seminários programados (35%);
- Artigo final (35%);

#### **Bibliografia Básica:**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

ALMEIDA FILHO, Naomar de. *Universidade Nova: textos críticos e esperançosos*. Brasília: Editora Universidade de Brasília; Salvador: EDUFBA. 2007.

ATCON, P. Rudolph. **Administração integral universitária**. Rio de Janeiro: Gráfica Editora do Livro Ltda, 1974.

BUARQUE, Cristovam. **A aventura da universidade**. São Paulo: Ed. UNESP; Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1994.

DIAS SOBRINHO, José. **Avaliação da educação superior**. Petrópolis: Vozes, 2000.

GRILLO, A. N. **Desenvolvimento de pessoal nas universidades: em busca da qualidade do ensino superior**. Florianópolis: Insular, 1996.

KERR, Clark. *Os Usos da Universidade*. Brasília: Editora d Universidade de Brasília, 2005.

MEYER Jr., Victor; MURPHY, Patrick. **Dinossauros, Gazelas e Tigres. Novas abordagens da administração universitária**. Um diálogo Brasil e EUA. Florianópolis: Insular, 2000.

RIBEIRO, Darcy. **A universidade necessária**. 2ª ed. Rio de Janeiro: Paz e Tera, 1975.

TERRA, Branca. **A transferência de tecnologia em universidades empreendedoras: um caminho para a inovação tecnológica**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2001.

VEGA, Roberto Ismael. **La gestión de la Uniuersidad: planificación, estructuración y control**. Buenos Aires: Biblos, 2009.

**Bibliografia Complementar:**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

BALDRIDGE, V. J. et. al. **Estruturación de políticas e liderazgo efectivo en la educación superior**. México: Noema, 1982.

BRANDÃO, Carlos da Fonseca. **Estrutura e Funcionamento do Ensino**. São Paulo: Avercamp, 2004.

BRASIL, Congresso Nacional. **Lei n. 9394. Lei de diretrizes e Bases da Educação Nacional**. Estabelece as diretrizes e bases para educação nacional. Rio de Janeiro: ed. Esplanada, 1998; Diretrizes da UNESCO, OEA e Banco Mundial para a educação superior no mundo.

CUNHA, Luiz Antônio. **A universidade temporã: o ensino superior, da Colônia à Era de Vargas**. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira/UFCE, 1980.

DIAS, Marco Antônio. **Perspectivas de la Educación Superior en el Siglo XXI**: Leciones de la conferencia Mundial sobre Educación Superior. Madri: Crue, 2002.

DIAS SOBRINHO, José; RISTOFF, Dilvo Ilvo (Organizadores). **Universidade desconstruída: avaliação institucional e resistência**. Florianópolis: Insular, 2000.

FINGER e GROSS. **Da universidade que temos para a universidade que queremos**. São Paulo: Atlas, 2001

GOLDEMBERG, José. **A academia e o mundo real**. In: Revista da USP/ Coordenadoria de Comunicação Social, Universidade de São Paulo, nº25, mar./mai. 1995, p 20-23.

GUADILLA, Carmen García (organizadora). **Pensamiento universitario latinoamericano: pensadores y forjadores**. Caracas: CENDES, IESALC-UNESCO, BID & co. editor, 2008.

JANOTTI, Aldo. **Origens da universidade**: a singularidade do caso português, 2ª Edição, São Paulo: EDUSP, 1992.

LACERDA PEIXOTO, Maria do Carmo de. **Universidade e democracia**: experiências e alternativas para ampliação do acesso à universidade pública brasileira. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2004

LIMA, João David Ferreira. **UFSC: sonho e realidade**. 2ª Ed. Florianópolis: Edufsc, 2000.  
MARTINS FILHO, José. **Em defesa das universidades**. Brasília: CRUB, 1997.

MELLO, Guiomar N. **Cidadania e competitividade**: desafios educacionais do terceiro milênio. 5ª ed. São Paulo: Cortez, 1996.

NOGUEIRA, Maria de Lourdes Pimentel. **Políticas de extensão universitária brasileira**. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2005.

NUNES, Edson de Oliveira. **Educação Superior no Brasil: estudos, debates, controvérsias**. Rio de Janeiro: Garamond, 2012.

PAULA, Maria de Fátima de. **A modernização da universidade e transformação da *intelligentia* universitária**: casos USP e UFRJ. Florianópolis, Insular, 2002.

(Organizadora) **Debatendo a universidade**: subsídios para a reforma universitária



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

### CRONOGRAMA DE ATIVIDADES PPGAU – 2016.1

DATA	TEMA
	Apresentação do Programa e Cronograma da Disciplina - Reflexões sobre a UNIVERSIDADE
	Contextualização da Educação Superior Brasileira: os desafios do gestor
	Estrutura da Educação Superior Brasileira – Legislação: CF, LDB, PNE Leitura: Censo da Educação Superior 2013
	Preparação Seminários (NÃO HAVERÁ AULA)
	<b>Seminário 1 - TODAS AS EQUIPES:</b> Apresentação do livro: Os Usos da Universidade - Clark Kerr *Todas as Equipes devem preparar-se para a apresentação integral do livro (sorteio)
	Preparação Seminários (NÃO HAVERÁ AULA)
	<b>Seminário 2 - TODAS AS EQUIPES*:</b> Apresentação do livro: Universidade Nova – Naomar de Almeida Filho Todas as Equipes devem preparar-se para a apresentação integral do livro (sorteio)
	<b>Seminário 3 - EQUIPE 1:</b> Processo Sucessório e Decisório na universidade
	<b>Seminário 4 – EQUIPE 2:</b> Políticas de Expansão e de Inclusão na Educação Superior: Acesso e Permanência
	<b>Seminário 5 - EQUIPE 3:</b> Políticas e Estrutura da Gestão de Recursos Humanos na Universidade
	<b>Seminário 6 - EQUIPE 4:</b> Estrutura do Ensino de Graduação e Pós-Graduação, da Pesquisa e da Extensão
	<b>Seminário 7 - EQUIPE 5: Gestão Financeira na educação superior</b>
	<b>Seminário 8 - EQUIPE 6:</b> Planejamento Estratégico e Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI Livro: La gestión de la Universidad: Planificación, estructuración y control – Roberto I. Vega
	Preparação Seminários (NÃO HAVERÁ AULA)
	<b>Seminário 9 - EQUIPES 1, 2 e 3:</b> Estrutura da Ciência e da Tecnologia no Brasil: 1) CAPES, SESU; 2) MCT, INPI, CNPq, Finep; 3) FAPESC
	<b>Seminário 9 – EQUIPES 4, 5 e 6:</b> Estrutura da Ciência e da Tecnologia no Brasil: 4) Secretarias de Inovação, Parques Tecnológicos e Incubadoras de Base Tecnológicas; Fundações UFSC: 5) Feesc, Fepese, 6) Fapeu, Funjab e DIT
	Apresentação dos artigos finais
	ENCERRAMENTO DA DISCIPLINA



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

## **INFORMAÇÕES SOBRE OS SEMINÁRIOS e o ARTIGO FINAL**

### **1. SEMINÁRIOS:**

As EQUIPES serão compostas por até cinco pessoas, no máximo;

- a. Em todos os Seminários, COM EXCEÇÃO do dia em que faz parte da equipe que apresenta o Seminário, cada mestrando(a) deverá entregar um paper (reflexão) de até UMA página sobre o tema a ser apresentado;
- b. No dia do Seminário, a EQUIPE responsável pela apresentação deverá entregar um texto de no mínimo 3 e no máximo 10 páginas, sobre o tema a ser apresentado (Este texto será disponibilizado aos colegas). Atenção: Encaminhar ao professor também uma cópia digital para inserir no Moodle.

### **2. ARTIGO FINAL:**

- a. Até o **último dia de aula** do semestre cada Mestrando(a) deverá entregar UM ARTIGO com, no mínimo 16 e no máximo 20 páginas, pronto para ser publicado em um evento ou Revista Qualificada pela Capes.